

ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ผลสัมฤทธิ์ตามเป้าหมาย

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้ อบท.สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้ง มีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายบัญญัติ ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๓๐ (๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่ เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลา ไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อการปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน จึงขอประกาศผลการดำเนินการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงานรวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการ องค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน ดังนี้

ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

- ๑) มีเส้นทางในการคมนาคมเพียงพอและ ประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมา
- ๒) ขุดลอก คูคลองและจัดสร้างแหล่งน้ำ สงวนและเก็บกักน้ำเพื่อการเกษตร เพื่อการอุปโภคและบริโภค รวมทั้งวางโครงการเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมและน้ำแล้ง
- ๓) ทางและที่สาธารณะมีแสงสว่างเพียงพอประชาชนได้รับความสะดวกในการสัญจรไปมาและป้องกันการเกิดอาชญากรรมได้

๔) มีรางระบายน้ำสามารถระบายน้ำได้สะดวก ไม่อุดตัน ไม่ส่งกลิ่นเหม็นก่อความรำคาญ

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

๑. สมาชิกในชุมชนได้รับการส่งเสริมอาชีพและมีรายได้ที่เพียงพอต่อการดำรงชีวิตพร้อมทั้งได้รับความรู้ ทักษะและประสบการณ์ในงานอาชีพที่หน่วยงานจัดขึ้น ประชาชนเกิดความพึงพอใจมาก
๒. เด็กเยาวชนในตำบลได้รับการพัฒนาด้านคุณภาพการศึกษาเต็มตามศักยภาพมากขึ้น รวมทั้งได้รับโอกาสทางการศึกษาที่เพิ่มขึ้น
๓. มีเครื่องมือเครื่องใช้และสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัยอันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิภาพทางการศึกษามากขึ้น
๔. มีการเพิ่มพูนความรู้ ทักษะและประสบการณ์แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับเด็กและเยาวชนมากขึ้น
๕. การช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสทางสังคม อันได้แก่ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาสทางสังคม เป็นการลดช่องว่างและปัญหาสังคมได้เป็นอย่างดี

๖. ประชาชนในชุมชนได้รับการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น
๗. การจัดอาหารเสริม (นม) ให้กับเด็ก ศพด.และสพฐ.ในเขตตำบล เป็นการพัฒนาคุณภาพร่างกายและส่งผลถึงการพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่เด็กและเยาวชนเป็นอย่างดี
๘. การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ เป็นการช่วยลดปัญหาภาระทางสังคมของผู้ด้อยโอกาสเหล่านี้ให้พอช่วยเหลือตนเองได้ในระดับหนึ่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านการจัดการระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

๑. มีการป้องกันและรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนละส่วนราชการ เช่น การติดตั้งกล้องวงจรปิด การให้ผู้นำ อปพร. ควบคุมและระงับเหตุทะเลาะวิวาท
๒. มีระบบควบคุมการจราจร เช่น ติดตั้งสัญญาณไฟจราจรเพื่อเตือนให้ระมัดระวัง
๓. มีการเตรียมความพร้อมในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เช่น ไฟไหม้ฯ

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์ยกรรมและการท่องเที่ยว

๑. การส่งเสริมหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นการช่วยส่งเสริมให้ชุมชนเกิดการพึ่งพาตนเองและรู้จักการประหยัดการใช้ชีวิตแบบพอเพียงเป็นอย่างดี
๒. ส่งเสริมการท่องเที่ยวในเขตตำบลทำให้เกิดการท่องเที่ยวสร้างรายได้ภายในตำบลเกิดการกระจายรายได้อีกทางหนึ่ง

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑. ลดปัญหาขยะมูลฝอย ประชาชนร่วมกันคัดแยกขยะก่อนทิ้งลงถัง รวมทั้งนำขยะรีไซเคิลกลับมาใช้ใหม่ได้
๒. เพิ่มพื้นที่การปลูกต้นไม้ส่งผลให้บรรยากาศดีขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑. เด็ก เยาวชน ได้รับการส่งเสริมการจัดกิจกรรม พร้อมทั้งส่งเสริมให้เห็นความสำคัญของศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมพัฒนาการทางสังคม ร่างกายและจิตใจของเด็ก เยาวชนให้มีประสิทธิภาพดีขึ้น
๓. เป็นการอนุรักษ์ ประเพณี และวัฒนธรรมท้องถิ่นให้คงอยู่ตลอดไป

ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การพัฒนาด้านกระบวนการบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของ

ประชาชน

๑. เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ให้มีระดับการปฏิบัติงานในหน้าที่และที่ได้รับมอบหมายและอื่นๆได้ดียิ่งขึ้น
๒. เพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการด้านเครื่องมือ เครื่องใช้ที่ทันสมัย สะดวก รวดเร็ว ในการให้บริการประชาชน
๓. สถานที่ในการปฏิบัติงานมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยพร้อมให้บริการประชาชน
๔. ประชาชนเกิดความพึงพอใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่

เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)

- ๑.๒.๑ ผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาส ผู้ป่วยเอดส์ ทุกคนในตำบลบางจาน ได้รับการดูแลและได้รับสวัสดิการจากภาครัฐอย่างทั่วถึง สุขภาพแข็งแรงและได้ร่วมกิจกรรมนันทนาการต่างๆ นำมาซึ่งคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
- ๑.๒.๒ ส่งเสริมศูนย์พัฒนาครอบครัวในชุมชน สร้างความรักความเข้าใจภายในครอบครัว

๑.๒.๓ ส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้จากวัตถุดิบภายในตำบลและการอนุรักษ์อาชีพพื้นบ้านของชุมชนที่กำลังจะหายไป

๑.๒.๔ เด็ก นักเรียนได้รับการพัฒนาทักษะทางวิชาการด้านต่างๆ อาทิ คอมพิวเตอร์ วิทยาศาสตร์ สังคมศึกษา และอื่นๆ เป็นการสร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสามารถเกิดประโยชน์ในการนำไปใช้ในอนาคต

๑.๒.๕ ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับการสืบทอดและเผยแพร่ต่อสาธารณชนต่อไป

๑.๒.๖ องค์กรได้รับการพัฒนาด้านบุคลากร เครื่องมือ เครื่องใช้ เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการประชาชน

องค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนฯ การประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ที่บรรลุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) เมื่อวันที่ ๑๓ เดือน มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๒ โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์	๒๕๖๑		๒๕๖๒		๒๕๖๓		๒๕๖๔		๒๕๖๕	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๔	๑๙,๒๓๘,๔๖๗.๐๐	๑๗	๑๓,๗๗๗,๐๐๐.๐๐	๒๘	๔๔,๘๐๘,๕๒๐.๐๐	๑๗	๓๕,๕๙๘,๗๔๖.๐๐	๒๖	๒๓,๙๖๑,๓๗๑.๐๐
ด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๗๙	๒,๘๔๒,๕๐๐.๐๐	๙๐	๓,๒๘๗,๕๐๐.๐๐	๙๑	๓,๓๐๙,๕๐๐.๐๐	๙๑	๓,๓๐๙,๕๐๐.๐๐	๙๐	๓,๓๐๙,๕๐๐.๐๐
ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑๒	๑,๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑,๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑,๕๕๐,๐๐๐.๐๐	๑๓	๑,๗๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๒	๑,๕๕๐,๐๐๐.๐๐
ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม เศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมการท่องเที่ยว	๖	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	๖	๒๗๐,๐๐๐.๐๐	๗	๓๗๐,๐๐๐.๐๐	๘	๓๙๐,๐๐๐.๐๐	๗	๓๗๐,๐๐๐.๐๐
ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๑	๗๔๗,๐๐๐.๐๐	๑๑	๗๕๒,๐๐๐.๐๐	๑๒	๘๑๗,๐๐๐.๐๐	๑๒	๘๑๗,๐๐๐.๐๐	๑๒	๘๑๗,๐๐๐.๐๐
ด้านการศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๔	๗๓๔,๐๐๐.๐๐	๒๕	๗๘๔,๐๐๐.๐๐	๒๕	๗๘๔,๐๐๐.๐๐	๒๕	๗๘๔,๐๐๐.๐๐	๒๕	๗๘๔,๐๐๐.๐๐
การบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๑๙	๒,๑๔๖,๐๐๐.๐๐	๑๙	๔,๗๔๖,๐๐๐.๐๐	๑๘	๒,๐๒๖,๐๐๐.๐๐	๑๙	๒,๒๗๖,๐๐๐.๐๐	๑๘	๒,๐๒๖,๐๐๐.๐๐
รวม										

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารอบต.บางจาน ได้ประกาศใช้ข้อมูลบัญชีงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อมูลบัญชีงบประมาณจำนวน ๖๖ โครงการ งบประมาณ ๕,๘๓๖,๔๐๐ บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

๑. ความสำเร็จการพัฒนาตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณตามข้อบัญญัติ
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๙	๓,๗๒๒,๕๐๐.๐๐
ด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๒๖	๘๓๕,๙๐๐.๐๐
ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๖	๑๗๒,๐๐๐.๐๐
ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม เศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑	๓๐,๐๐๐.๐๐
ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๔	๖๖,๐๐๐.๐๐
ด้านการศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๐	๑๗๐,๐๐๐.๐๐
การบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๑๐	๘๔๐,๐๐๐.๐๐
รวม	๖๖	๕,๘๓๖,๕๐๐.๐๐

การวัดผลในเชิงปริมาณและคุณภาพ

องค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา รวม ๓๓ โครงการ จำนวนเงิน ๓,๘๕๙,๔๐๐ บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณจำนวน ๓๐ โครงการ จำนวนเงิน ๒,๐๒๕,๙๔๐ ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๒,๑๕๐,๐๐๐.๐๐	๔	๑,๒๒๖,๐๐๐.๐๐
ด้านการส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๑	๖๓๐,๗๕๐.๐๐	๑๑	๖๓๐,๗๕๐.๐๐
ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย	๒	๒๓,๒๙๐.๐๐	๒	๒๓,๒๙๐.๐๐
ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม เศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมการท่องเที่ยว	๐	๐	๐	๐
ด้านการบริหารจัดการและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๓	๕๘,๑๑๐.๐๐	๓	๕๘,๑๑๐.๐๐
ด้านการศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔	๔๗,๖๙๐.๐๐	๔	๔๗,๖๙๐.๐๐
การบริหารจัดการที่ดีในองค์กรและการมีส่วนร่วมของประชาชน	๖	๔๓๔,๑๐๐.๐๐	๖	๕๐,๑๐๐.๐๐
รวม	๓๓	๓,๓๕๓,๙๔๐.๐๐	๓๐	๒,๐๒๕,๙๔๐.๐๐

ความสำเร็จการพัฒนาตามโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๑. ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรม มีจำนวนมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ทุกโครงการ
๒. มีความพึงพอใจในตัววิทยากรผู้บรรยายให้ความรู้และอยากให้วิทยากรกลับมาบรรยายอีกในกิจกรรมครั้งต่อไป
๓. ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรมมีความพึงพอใจในการให้บริการและอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่
๔. ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรม ได้รับประโยชน์อย่างสูงสุดจากการเข้าร่วมกิจกรรม อาทิ ผู้สูงอายุ ได้รับการดูแลและเอาใจใส่ ได้ร่วมกิจกรรมนันทนาการ พบปะ แลก เปลี่ยน ถ่ายทอดความรู้ ประสบการณ์ สามารถ ค้นหาประโยชน์ผู้สูงอายุที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน และยังส่งเสริมให้มีการดูแลสุขภาพกายและใจ ส่งผลให้เกิดคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น, รายได้เพิ่มขึ้นจากการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพจากภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. ผู้เข้าร่วมโครงการ กิจกรรม ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการอนุรักษ์ตามวิถีชีวิตชุมชนและเกิดการใช้ประโยชน์ได้จริงในชีวิต สามารถนำไปประกอบอาชีพได้
๖. เกิดความสามัคคีในชุมชน สามารถสร้างเครือข่ายจากทุกภาคส่วนในชุมชนตำบลบางจาน ซึ่งรวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชน
๗. สถาบันครอบครัว วัด ท้องถิ่น มีการบูรณาการบริหารจัดการในการพัฒนาสถาบันครอบครัว ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สร้างสังคมเข้มแข็งสามารถแก้ปัญหาสังคมอย่างยั่งยืน

ผลสำเร็จที่วัดได้

๑. จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมมีจำนวนมากกว่าเป้าหมายที่วางไว้
๒. รายได้ในครัวเรือนที่เพิ่มขึ้น
๓. มีความต้องการให้จัดโครงการ/กิจกรรมขึ้นอีกหรือจัดทุกเดือน
๔. ปัญหาความรุนแรงในครอบครัวลดน้อยลง
๕. การประชาสัมพันธ์ ตำบลบางจานได้เป็นที่รู้จักจากการฟื้นฟูขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมพื้นบ้าน

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

เพื่อให้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล บางจาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เป็นไปด้วยความถูกต้องและบรรลุเป้าหมายตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยและข้อสั่งการของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบล บางจาน จึงได้ดำเนินการนำเข้าสู่ข้อมูลแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในระบบ e-plan และได้นำข้อมูลในระบบอีแพลนดังกล่าวมาใช้ในการติดตามและประเมินผลแผนครั้งนี้ ซึ่งในครั้งนี้นี้ก็ยังคงควรมีการปรับปรุงเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไปในครั้งหน้า ดังนี้

๑. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วน ตำบลบางจาน ควรมีเสนอการกำหนดเครื่องมือ อุปกรณ์ สิ่งที่ใช้เป็นสื่อสำหรับการติดตามและประเมินผลที่หลากหลายและมีแนวทางเลือกที่หลากหลาย
๒. การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการฯ ควรมีการนำผลการวัดคุณภาพของแผนมาใช้เป็นกรอบหรือแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๓. คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นควรเห็นความสำคัญ ในการจัดประชุมประชาคมท้องถิ่น ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อรับทราบปัญหา ความต้องการ ประเด็นการพัฒนาและประเด็นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความช่วยเหลือทางวิชาการและแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เพื่อนำมากำหนดแนวทางการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

๔. ผู้บริหารควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการในช่วงต้นปีงบประมาณมากกว่าการทำโครงการ โครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งบประมาณมากกว่าโครงการกิจกรรม เพราะอาจทำให้สิ้นปีงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลจะไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาได้ และอาจทำให้ประชาชน เกิดความไม่พึงพอใจในการดำเนินงาน เพราะไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้ตามความต้องการสูงสุดของประชาชน

๕. ควรมีการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา การศึกษา สาธารณสุข โดยเฉพาะ ในการอนุรักษ์และ พัฒนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีงาม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การรักษาระบบการบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา ตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใสส่งเสริมการพัฒนา กลุ่มอาชีพ พัฒนา ศักยภาพคนและชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างระบบคมนาคม ระบบสาธารณสุขปโภค และสาธารณสุขการที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาในการจัดการขยะมูลฝอย จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน และมุ่งส่งเสริม ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

๖. ควรปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในองค์กรให้เพียงพอและทันต่อสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลง โดยการสำรวจสภาพปัญหาการปฏิบัติงานของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลได้พบ ว่า เกิดจากการขาดแคลนบุคลากร นอกจากนี้บุคลากรยังขาดความรู้ ความชำนาญในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมควรมีความระเอียดรอบคอบในการคำนวณงบประมาณในการดำเนินโครงการ/ กิจกรรมของหน่วยงานตนเองเนื่องจากงบประมาณที่ตั้งไว้ในแต่ละโครงการ/กิจกรรมไม่ค่อยมีความสัมพันธ์กันส่งผลในการวางแผนและการบริหารงบประมาณต่างๆ ควรนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดเป็นการพัฒนา บุคลากรเป็นการเฉพาะ ควรอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบโดยตรง เป็นต้น

๗. ควรให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการ ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวมในท้องถิ่นเป็นลำดับแรก และควรมีการกำหนดมาตรการในการควบคุมรายจ่ายประจำปีให้เป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยนำข้อมูลสถิติรายจ่าย ในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงาน มาใช้ประกอบการพิจารณาควบคุมรายจ่ายให้เหมาะสม และเกิดประโยชน์ในการพัฒนาการปฏิบัติงานของท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

๘. สำนัก/กองต่างๆ ต้องเร่งดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ตามแผนที่วางไว้เพื่อการจัดสรร งบประมาณในการเบิกจ่าย เพื่อลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือการเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสท้ายและสามารถดำเนิน โครงการ/กิจกรรมต่างๆพร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. งบประมาณมีจำนวนจำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจที่ถ่ายโอน และความต้องการของประชาชน โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จะต้องดำเนินการพัฒนาอีกมาก

๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจ และไม่ให้ความสำคัญกับการทำแผนพัฒนาตำบล ทำให้การ ปฏิบัติงานยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการให้กับประชาชนได้อย่างตรงจุด

๓. การนำแผนไปใช้ ซึ่งจากการประเมินประสิทธิภาพของแผนจำนวนโครงการที่นำไปใช้ ยังมีเปอร์เซ็นต์ที่ ต่ำ คณะผู้บริหาร และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ต้องให้ความสำคัญของแผนพัฒนามากขึ้น

ข้อสังเกตในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อสังเกตโดยรวมจากการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน สอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑) การจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน จะคำนึงถึงรายจ่ายประจำในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานในสำนักงานและสวัสดิการของผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบลเป็นลำดับแรก ทำให้มีงบประมาณเหลือจำนวนน้อยที่จะนำไปใช้ในการจัดทำโครงการตามแผนพัฒนาสามปีเพื่อแก้ไขปัญหาของประชาชนตำบลบางจาน

๒) องค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน มีปัญหาความพร้อมของบุคลากรในการปฏิบัติงาน ทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพ โดยในการดำเนินการโครงการตามแผนพัฒนาสามปีที่ได้กำหนดไว้ มีขั้นตอนการดำเนินงานหลายขั้นตอนและการดำเนินบางขั้นตอนต้องอาศัยความรู้ความชำนาญเฉพาะทางเป็นพิเศษ เช่น การสำรวจออกแบบก่อสร้าง การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง การตรวจรับการจ้าง เป็นต้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลบางจานยังขาดบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญในการปฏิบัติงาน จึงส่งผลให้การดำเนินโครงการเป็นไปอย่างล่าช้า

๓) การนำโครงการ/กิจกรรม จากแผนพัฒนาสู่การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ยังไม่ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์ สังเกตได้จากผลการดำเนินงาน

๔) การดำเนินโครงการ/กิจกรรมส่วนใหญ่จะดำเนินการช่วงไตรมาสสุดท้าย ทำให้อัตราส่วนในการดำเนินผลงานมีค่าน้อยมาก

ข้อเสนอแนะ

๑) ควรปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารทรัพยากรบุคคลภายในองค์กรให้เพียงพอและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง โดยการตรวจสอบสภาพปัญหาการปฏิบัติงานของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลบางจาน พบว่า เกิดจากการขาดแคลนบุคลากร นอกจากนี้บุคลากรยังขาดความรู้ ความชำนาญในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย ควรนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณากำหนดเป็นการพัฒนาบุคลากรเป็นการเฉพาะ ควรอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับงานที่รับผิดชอบโดยตรง เป็นต้น

๒) ควรให้ความสำคัญกับการดำเนินโครงการ ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนโดยรวมในท้องถิ่นเป็นลำดับแรก และควรมีการกำหนดมาตรการในการควบคุมรายจ่ายประจำให้เป็นไปอย่างประหยัดและคุ้มค่า โดยนำข้อมูลสถิติรายจ่ายในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงาน มาใช้ประกอบการพิจารณาควบคุมรายจ่ายให้เหมาะสม และเกิดประโยชน์ในการพัฒนาการปฏิบัติงานของท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

ข้อจำกัดในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑. ระยะเวลาในการติดตามและประเมินผลมีอย่างจำกัด

๒. การให้ข้อมูลแบบสำรวจที่คลาดเคลื่อนส่งผลให้การประมวลผลมีความคลาดเคลื่อนไป

๓. ผู้กรอกแบบสอบถามไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการกรอกแบบสอบถาม

๔. โครงการ/กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาในแต่ละด้านมีจำนวนมาก โดยไม่คำนึงถึงศักยภาพและรายได้ของท้องถิ่นและเงินงบประมาณที่จะใช้ในการพัฒนาและปัญหาความต้องการของประชาชนมีมากแต่ องค์การบริหารส่วนตำบลบางจานจึงไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างเพียงพอและทั่วถึง

๕. การใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานประจำปีที่ตั้งไว้และด้วยข้อจำกัดของงบประมาณ ทำให้ไม่สามารถนำโครงการ /กิจกรรมจากแผนสู่การปฏิบัติได้อย่างเต็มที่ ความสำเร็จของโครงการจึงเกิดขึ้นน้อย

๖. การจัดสรรงบประมาณจากรัฐบาลมีจำนวนจำกัดและล่าช้าทำให้เป็นข้อจำกัดในการดำเนินกิจกรรม การพัฒนาหมู่บ้าน/ชุมชนในพื้นที่รับผิดชอบ
๗. ความไม่พร้อมขององค์กรในการปฏิบัติงานในหลายๆด้าน เช่น การถ่ายโอนภารกิจต่างๆบุคลากร งบประมาณ ฯลฯ

ปัญหาและข้อเสนอแนะในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ปัญหา

๑. การเบิกจ่ายงบประมาณบางโครงการ/กิจกรรม ไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ตามแผนดำเนินงาน
๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรม ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นมีมากกว่างบประมาณที่ได้รับ ทำให้การดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆทำได้น้อยมากเมื่อเทียบกับกับความต้องการของประชาชนตามแผนพัฒนาท้องถิ่น
๓. การจัดสรรงบประมาณในแต่ละโครงการ/กิจกรรมไม่ค่อยมีความสอดคล้องกัน

ข้อเสนอแนะ

๑. ควรดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด เพื่อไม่ให้เกิดความล่าช้า
๒. โครงการ/กิจกรรมที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรมีความสัมพันธ์กันกับงบประมาณ
๓. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละโครงการ/กิจกรรมควรมีความระเอียดรอบคอบในการคำนวณงบประมาณในการดำเนินโครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานตนเองเนื่องจากงบประมาณที่ตั้งไว้ในแต่ละโครงการ/กิจกรรมไม่ค่อยมีความสัมพันธ์กันส่งผลในการวางแผนและการบริหารงบประมาณต่างๆ
๔. สำนัก/กองต่างๆ ต้องเร่งดำเนินการตามโครงการ/กิจกรรม ตามแผนที่วางไว้เพื่อการจัดสรรงบประมาณในการเบิกจ่าย เพื่อลดปัญหาการเบิกจ่ายหรือการเร่งดำเนินการในช่วงไตรมาสท้ายและสามารถดำเนินโครงการ/กิจกรรมต่างๆพร้อมทั้งเบิกจ่ายงบประมาณได้แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ

ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถาม

๑. การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารต่างๆไม่ค่อยทั่วถึง
๒. ในการจัดโครงการ/กิจกรรมต่างๆขอให้คำนึงถึงความคุ้มค่าของงบประมาณและประโยชน์ที่ประชาชนจะได้รับ
๓. ควรจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาด้านต่างๆให้ครบทุกชุมชน
๔. ควรพัฒนาด้านการรักษาความปลอดภัยในชุมชน การลักขโมยและแหล่งมั่วสุมสิ่งเสพติดในชุมชน
๕. ควรให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ของหน่วยงาน
๖. โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการควรมีความทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน
